



## VJEZBA ZA IZRADU FINANSIJSKIH PROJEKCIJA

### (“SUNCE”)

Da li ce buduce poslovanje obezbjediti dovoljno gotovine za redovno izmirivanje dospjelih obaveza? Da li ce raspoloziva gotovina biti dovoljna za kontinuirani nastavak proizvodnje? Hoce li povjerioci biti zadovoljni predlozenom dinamikom otplate njihovih potrazivanja? Kakva je ocekivana naplata potrazivanja od kupaca? Postoji li opasnost od usporene naplate i ugrozavanja odnosa s dobavljacima? Postoji li mogucnost dodatnog zaduzenja u pojedinim “kriticnim” mjesecima kada je potreba za obrtnim kapitalom veca od ostalih mjeseci, itd, itd....

Stecajni upravnik ce nastojati da na gore spomenuta, kao i mnoga slicna pitanja u vezi s buducim poslovanjem “reorganizovanog” duznika, pruzi odgovore u Stecajnom planu koji bi, izmedju ostalih dijelova koji su definisani i predvidjeni Zakonom o stecaju, koji bi omogucili povjeriocima da bolje sagledaju svoju trenutnu poziciju u odnosu na potrazivanja od duznika, kao i da provjere koju korist bi imali u slucaju da se podrzi Stecajni plan.

U nastavku ove vjezbe pazljivo procitajte podatke o prošlom poslovanju firme “SUNCE” (Bilansi u prilogu), a koji ce vam pomoci da sami napravite projekcije za narednih 12 mjeseci, i to za Bilans stanja i Bilans uspjeha, a na osnovu kojih mozemo analizirati koeficijente likvidnosti i profitabilnosti, inace od velikog znacaja za interes povjerilaca koji ce na osnovu tako projektovanih rezultata poslovanja odluciti – likvidacija duznika ili reorganizacija??!

Pazljivo procitajte sljedeće instrukcije:

- Firma se bavi proizvodnjom sredstava za suncanje (sezonski posao);
- Mjesecni rast proizvodnje:

Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep
1%	3%	3%	5%	15%	16%	23%	11%	11%	5%	4%	3%

- Proizvodni troskovi iznose 60% od prodaje;
- Operativni troskovi su 26.000 KM mjesecno;
- Porez je u visini 46% od Profita prije poreza;
- Minimalno stanje gotovine je 3.000 KM;
- Dani naplate od kupaca: 60 dana;
- Mjesecno stanje zaliha: 75.000 KM
- Unaprijed placeni troskovi: 3.000 KM mjesecno;
- Stanje Osnovnih sredstava: 21.000 KM svakog mjeseca;
- Ostala aktiva iznosi 1.000 KM mjesecno;
- Plaćanje dobavljacima u roku od 30 dana;
- Tekuci dio dug. duga koji dospjeva na placanje svakog mjeseca iznosi 5.000 KM;
- Porez na prihod placa se samo u “pozitivnim” mjesecima; a ostali porezi kvartalno;
- Stanje Dugorocnog duga: 4.000 KM mjesecno;

- Stanje dionica: nepromijenjeno;
- Dokapitalizacija: nema promjena;
- Zadrzana dobit: prilagodoti dobiti ili gubitku iz Bilansa uspjeha; nema placanja dividendi